DG Conseil

OPTIMISATION DE L'ACTION PUBLIQUE TERRITORIALE

Créé en 1994 par ses deux associés-gérant actuels, David GANDON et Stève LUCAS, le cabinet D.G.CONSEIL assiste les collectivités territoriales françaises dans la gestion et l'optimisation de leurs services et projets publics

PRÉSENTATION

Implantée à **Caen**, notre équipe est composée exclusivement de **consultants de haut niveau,** disposant d'une triple compétence **juridique, financière et technique.**

Cette triple compétence alliée à une grande capacité d'**analyse** et de **créativité**, nous permet aujourd'hui d'être le partenaire de référence des collectivités territoriales du nord ouest dans leurs démarches d'**optimisation**.

NOS ENGAGEMENTS :

- Créativité
- Technicité
- Disponibilité

Nous intervenons dans le cadre de marchés spécifiques ou de marchés pluriannuels à bons de commande permettant une intervention rapide en fonction des besoins exprimés par nos clients.

Stève LUCAS

David GANDON

VOTRE CONTACT

David GANDON
02.31.43.77.11
d.gandon@dgconseil.pro
3, place Jean Nouzille
14 000 CAEN

www.dgconseil.pro

RECHERCHE DE MARGES DE MANOEUVRES FINANCIÈRES

Les collectivités territoriales ne doivent plus renouveler leurs actions sans avoir préalablement évalué leur coût, leur efficacité et leur conformité à leurs objectifs politiques

NOS DOMAINES D'INTERVENTION

- Evaluation de l'efficacité des actions publiques
- Recherche d'économies
- Révision des politiques tarifaires
- Réorganisation des services publics
- Externalisation ou reprise de services publics
- Transfert de compétences
- Mutualisation de services

Nous intervenons dans tous les domaines d'activités des collectivités territoriales : transport, eau, social, sport, culture, éducation, tourisme, etc

NOS PRESTATIONS

- Étude des publics
- Audit et contrôle
- Proposition d'optimisation
- Stratégie de mise en œuvre
- Conventionnement
- Création de structure
- Direction intérimaire

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Accompagnement de la Ville du Havre dans la reprise des centres sociaux associatifs
- Évaluation de l'efficacité de l'offre d'hébergement du CCAS de la Ville du Havre
- Révision des tarifs de la Ville du Havre

VALORISATION PATRIMONIALE

La valorisation patrimoniale permet la réalisation de projets immobiliers répondant aux attentes des collectivités territoriales et leur dégageant de nouveaux moyens financiers

NOS DOMAINES D'INTERVENTION

- Vente de foncier ou de bâtiments communaux pour la réalisation de programmes immobiliers ou touristiques
- Aide au montage d'opérations immobilières complexes
- Aide à l'implantation d'opérateurs touristiques

NOS PRESTATIONS

- Audit patrimonial
- Élaboration de programmes
- Consultation de promoteurs ou d'opérateurs touristiques
- Conventionnement

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Vente d'une friche commerciale sur Ouistreham pour la réalisation d'une résidence pour personnes âgées et de logements collectifs et intermédiaires à destination des familles
- Etude d'aménagement de friches commerciales et portuaires sur Dives-sur-Mer

SPL DES SERVICES AUX RÉSIDENTS ET TOURISTES

La Société Publique Locale permet à une collectivité territoriale de mutualiser la gestion de certains services avec d'autres collectivités, sans perdre le contrôle de ces derniers, ni transférer de nouvelles compétences

Les services pouvant être confiés à la SPL des services aux résidents et touristes sont nombreux :

- équipements sportifs : piscine, tennis, golf, école de voile, etc.
- équipements culturels : cinéma, théâtre, musée, salle de concert, école de musique
- loisirs : centre de loisirs, périscolaire, mini-golf, plage
- tourisme : office de tourisme, camping ou autres hébergements touristiques, centres des congrès
- événements et animations

La SPL permet notamment :

- Une gestion des services plus souple et dynamique
- Une réduction des coûts par la mutualisation des moyens
- Une amélioration de l'offre de services aux résidents et touristes
- Une plus grande cohérence et efficacité de la politique touristique

NOS PRESTATIONS

- Étude et concertation avec les élus et services sur le fonctionnement et le périmètre de la future SPL
- Présentation et discussion avec les partenaires potentiels
- Assistance à la création de la SPL : statuts, conventions avec les membres, comptes prévisionnels, gestion des transferts de personnels, etc
- Direction de la SPL (option)

SPORT

Les collectivités territoriales peuvent avoir intérêt à renforcer leur participation à la gestion de leurs clubs et équipements sportifs, si elles souhaitent favoriser la professionnalisation et la mutualisation de leurs moyens humains et techniques

NOS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- Optimisation de l'offre sportive
- Création d'équipement
- Réorganisation de structure de gestion
- Regroupement et mutualisation
- Création de SPL de mutualisation
- Externalisation de l'exploitation
- Relations avec le sport professionnel

NOS PRESTATIONS

- Étude des publics et de l'offre sportive
- Étude de faisabilité
- Audit et contrôle
- Consultation d'opérateurs
- Conventionnement
- Création de structure
- Direction intérimaire

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Blonville-sur-Mer, Cabourg, Caen, Cherbourg-Octeville, Honfleur, Le Havre, Ouistreham, Villers-sur-mer
- Centre équestre, École de voile, Football, Golf, Piscine, Port de plaisance, Tennis

PORTS DE PLAISANCE

Les ports de plaisance sont confrontés à un vieillissement de leur clientèle et à une baisse des financements publics. Leur redressement passe sans doute par la création d'une offre élargie de prestations et par le regroupement des structures de gestion

NOS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- Optimisation générale du port
- Création ou extension d'équipement
- Réorganisation de structure de gestion
- Regroupement et mutualisation
- Création de SPL de mutualisation
- Externalisation de l'exploitation
- Gestion des fins de DSP et de concession
- Intégration des écoles de voile
- Intégration de l'offre locative

NOS PRESTATIONS

- Étude des publics et de l'offre de services
- Étude de faisabilité
- Audit et contrôle
- Consultation d'opérateurs
- Conventionnement
- Création de structure
- Direction intérimaire

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Direction et restructuration du port de plaisance du Havre
- Audit des ports de plaisance de la Manche
- Création de la SPL portuaire du Département de la Manche
- Mise en œuvre de la DSP du port de plaisance de Dives-Cabourg-Houlgate

CULTURE

La culture est un élément essentiel à l'attractivité résidentielle, économique et touristique d'un territoire. Les opérateurs du secteur doivent néanmoins gagner en efficacité et mieux s'intégrer dans la stratégie générale de développement du territoire

NOS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- Intégration de la culture à l'offre touristique
- Optimisation du mécénat
- Création d'équipement
- Réorganisation de structure de gestion
- Regroupement et mutualisation
- Création de SPL de mutualisation
- Externalisation de l'exploitation

NOS PRESTATIONS

- Étude des publics et de l'offre culturelle
- Étude de faisabilité
- Audit et contrôle
- Consultation d'opérateurs
- Conventionnement
- Création de structure
- Direction intérimaire

QUELQUES RÉFÉRENCES

Spectacle vivant : Cargo de Caen, Zénith de Caen, Théâtre de Caen, EPCC des arts du Cirque de Cherbourg-Octeville, EPCC scène nationale du Volcan du Havre, Docks Océanes du Havre

Musées : Mémorial Charles de Gaulle à Colombey-les-deux-églises, Musée du chemin des dames, Mémorial de Caen, Cité de la Mer de Cherbourg, Paléospace de Villers-sur-Mer

TOURISME, PLAGE, CASINO

Les dépenses et actions touristiques n'ont de sens que si elles permettent le développement économique d'un territoire

NOS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- Stratégie de développement touristique
- Optimisation de l'offre touristique
- Classement, réorganisation et regroupement d'Offices de Tourisme
- Classement «Commune Touristique» et «Station de Tourisme»
- Contrôle et renouvellement des DSP Casino
- Contrôle et renouvellement des DSP Plage
- Regroupement et mutualisation
- Création de SPL de mutualisation

NOS PRESTATIONS

- Étude des publics et de l'offre touristique
- Étude de la faisabilité
- Dossier de classement
- Audit et contrôle
- Consultation d'opérateurs
- Conventionnement
- Création de structure
- Direction intérimaire

QUELQUES RÉFÉRENCES

Tourisme : Bagnoles de l'Orne, Bénerville-sur-mer, Blonville-sur-mer, Cabourg, Donville-les-Bains, Hermanville-sur-mer, Lion-sur-mer, Tourgéville

Plages : Blonville-sur-Mer, Cabourg, Houlgate, Ouistreham, Villers-sur-Mer

Casinos : Houlgate, Le Havre, Ouistreham, Saint-Aubin-sur-mer, Trouville-sur-mer, Villers-sur-mer

PERSONNES ÂGÉES

Le vieillissement et l'isolement de la population imposent aux collectivités territoriales de proposer de nouveaux services adaptés tout au long du parcours de vie des personnes âgées

NOS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- Optimisation de l'offre aux personnes âgées (hébergement, restauration, animations)
- Création d'hébergements adaptés
- Réorganisation de structure de gestion
- Regroupement et mutualisation
- Création de SPL de mutualisation
- Externalisation de l'exploitation

NOS PRESTATIONS

- Étude des publics et du parcours de vie
- Étude de faisabilité
- Audit et contrôle
- Consultation d'opérateurs
- Conventionnement
- Création de structure
- Direction intérimaire

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Optimisation des hébergements pour personnes âgées de la Ville du Havre
- Assistance à la création d'une résidence pour personnes âgées sur Ouistreham
- Mise en œuvre puis contrôle de la DSP pour le portage de repas au domicile des personnes âgées du Havre

EAU, ASSAINISSEMENT ET PLUVIAL

Malgré les efforts entrepris depuis de nombreuses années, les collectivités territoriales vont devoir encore investir massivement et se regrouper, afin de faire face efficacement à leurs obligations de renouvellement

NOS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- Regroupement intercommunal
- Transfert de compétences
- Exploitation en régie ou SPL
- Externalisation de l'exploitation

NOS PRESTATIONS

- Étude de faisabilité
- Audit et contrôle
- Consultation d'opérateurs
- Simulations financières
- Conventionnement
- Création de structure

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Assistance administrative, financière et juridique au transfert de la compétence de production d'eau potable au SYMPERC
- Audit et renégociation du contrat de concession d'eau potable de Cabourg
- Mise en place de la DSP Assainissement de l'Agglomération d'Orléans
- Simulation financière du budget assainissement de Caen la Mer

TRANSPORTS PUBLICS

Les autorités organisatrices de transports publics sont confrontées à la fois à la complexité accrue de l'exploitation des réseaux de transport et à l'accroissement de leurs contributions financières

La complexité et le poids budgétaire des transports publics justifient l'intervention d'experts maîtrisant tant les aspects d'exploitation des réseaux que leurs modalités financières et juridiques, afin de permettre aux autorités organisatrices de prendre des décisions stratégiques en toute connaissance de cause et de discuter d'égal à égal avec leurs exploitants.

NOS INTERVENTIONS ET PRESTATIONS

- Mise en place de contrats de délégation de service public dans les transports urbains, régionaux et départementaux
- Contrôle des délégataires et négociations d'avenants sur des DSP courtes (5 à 8 ans) et sur des concessions
- Simulations financières de gros projets d'infrastructures (tramway) : prise en compte des investissements et des coûts / recettes d'exploitation sur 30 ans
- Etudes tarifaires, restructurations et optimisations de réseaux, optimisation des modalités d'exploitation et des charges, assistance à la passation de marchés publics (lignes et services)

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Gestion de procédure de consultation de DSP : agglomérations de Bordeaux, Brest, Le Havre, Montpellier, Nancy, Orléans, Tours, etc
- Contrôle du délégataire et négociation d'avenants : Agglomérations de Caen, Lille, Orléans, Rouen, Strasbourg, Tours, Départements du Calvados, du Nord, de la Vienne, Régions Bourgogne, Haute-Normandie,etc
- Etude de faisabilité financière des tramways d'Orléans et de Tours (dossier Grenelle)
- Interventions comme formateur auprès d'AGIR et du CNFPT

CONTRÔLE ET OPTIMISATION DU VERSEMENT TRANSPORT

Avec 3 milliards d'Euros de recette annuelle en province, le versement transport représente environ 45% du financement des transports publics urbains

Les Autorités Organisatrices des transports publics urbains ne maîtrisent que très partiellement le produit du versement transport, qui est collecté par les organismes de sécurité sociale (URSSAF,...). Les AO doivent également faire face à des demandes de remboursement et d'exonération qui ne sont pas toujours justifiées.

Pour maximiser les chances de régularisation, notre méthodologie, développée à partir de 1996, consiste, après détection, à analyser les anomalies, avant présentation aux URSSAF.

NOS INTERVENTIONS ET PRESTATIONS

- Analyse des encaissements de VT sur 12 mois ou à plus long terme, identification et analyse des anomalies en vue de leur présentation aux URSSAF
- Recherche d'entreprises de plus de 9 salariés n'ayant pas cotisé
- Analyse des fichiers des URSSAF identifiant les établissements s'étant acquitté du VT
- Instruction de dossiers de demandes de remboursement du VT en appliquant les critères légaux
- Instruction de dossiers de demandes d'exonération en appliquant les critères légaux et jurisprudentiels
- Analyses économiques et analyse perspective du produit du VT
- Formation à l'optimisation du VT et aux traitements de dossiers de demande de remboursement et d'exonération

QUELQUES RÉFÉRENCES

- Accompagnement sur le long terme : Agglomérations de Caen, Orléans, Tours
- Audits ponctuels des encaissements et recherche d'entreprises n'ayant pas cotisé : Agglomérations de Bayonne, Le Havre, Limoges, Nancy, Nice, Reims, Rouen, Valence, etc
- Instructions de demandes de remboursement et d'exonérations : Agglomérations de Bayonne, Caen, Le Havre, Nancy, Nîmes, Tours, etc
- Formations au versement transport : CNFPT (pôle transports), AGIR, Fort de France, Orléans, etc